

Unser Vorgehen

Unternehmens Check

Pragmatische Ist-Soll Analyse des Unternehmens

- Ausgangslage, Planung und finanzwirtschaftliche Entwicklung
- Marktwirtschaftliche Situation und Benchmarking
- Managementfähigkeiten und Mitarbeiterqualifikation
- Betriebliche Aufbau- und Ablauforganisation
- Mittelverwendung bei möglicher Zufuhr neuer Liquidität
- Frühwarn-, Risiko, Planungs- und Controllingsysteme
- IT Infrastruktur: Zustand der funktionalen Bereiche hinsichtlich Datenmanagement, Workflow, Fehleranfälligkeit, Medienbrüche und Performance
- Berichtswesen und Reportingfähigkeit (Fast Close / Smart Close / Hard Close)
- In- und externe Kommunikation

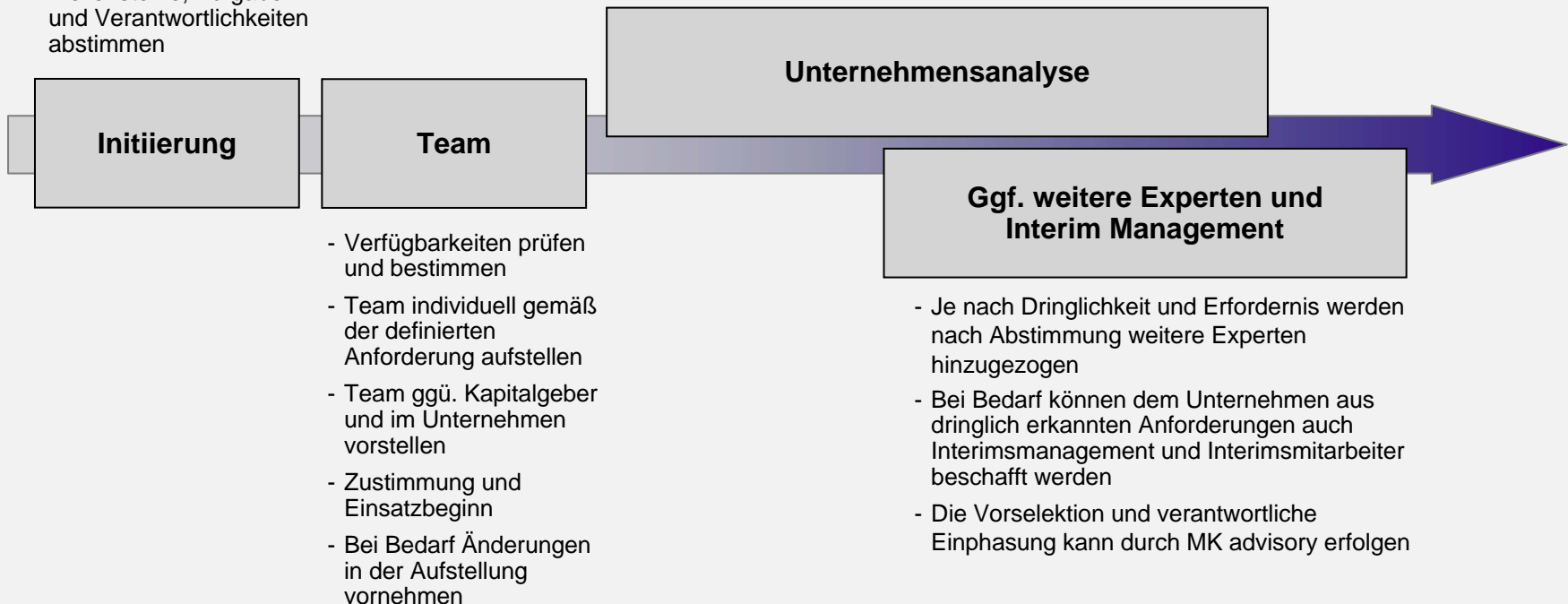
Flexible Einbindung und Bereitstellung qualifizierter Expertise

- Laufendes Projektcontrolling und -reporting zur Schaffung zeitnaher und höchstmöglicher Transparenz für den Auftraggeber
- Individuelle Auseinandersetzung mit Aufgabenstellung und Herausforderung
- Keine Wiedervorlage von Studien und Vorprojekten – wohl aber Übertragung von Methoden und Wissen aus vergleichbaren in relevante Neuvorhaben
- Bereitstellung von Spezialisten als Experten für das Unternehmen oder in projektbezogene Arbeitsteams aus breitem Ressourcen Netzwerk
- Verantwortliche Begleitung aller Phasen vor Ort
- Enge Zusammenarbeit mit Unternehmer, Banken und sonstigen Kapitalgebern
- Erfahrung und Vertrauen aus mittelständischer Projektarbeit

Beispielhafter Ablauf

- LOI über Zusammenarbeit
- Ausgangslage, Risikosituation und Aufgabenstellung klären
- Machbarkeit und Umfang der Untersuchung prüfen
- Meilensteine, Aufgaben und Verantwortlichkeiten abstimmen

- Enge Abstimmung zwischen MK advisory Team und Investor bzw. Bank in der betrieblichen Analysephase
- Unternehmens Check gemäß definierter Aufgabenpakete durchführen
- Projektergebnisse regelmäßig zwischen Kapitalgeber, Unternehmen u. MK advisory abstimmen
- Falls erforderlich, abgestimmte Änderungen und Ergänzungen in die Untersuchung aufnehmen



Unternehmens Check

Markt und Umfeld

- Validierung des Finanzierungsbedarfs
- Banken- und sonstige Finanzierungshistorie
- Unternehmens- und Markteinschätzung
- Validität des Businessplans bzgl.
 - Marktnachfrage
 - Wettbewerbsstruktur und -intensität
 - Zukunfts- und Ertragsfähigkeit
- Ableitung strategischer Erfolgsfaktoren

Analyse interner Erfolgsfaktoren

- Erfolgsfaktoren wie
 - Produktportfolio
 - F&E
 - Kundenbeziehungen
 - Einkauf
 - Aufbau- und Ablauforganisation
 - Controlling-, Berichts- u. Steuerungssysteme
 - Produktionsabläufe
 - Human Resources
 - Vergütungssysteme
 - Arbeitszeitmodell
 - IT Wertigkeit
 - Unternehmenskommunikation

Plausibilisierung & Risikoanalyse

- Plausibilisierung der Planungsrechnung
- Beurteilung der Planungsrechnung hinsichtlich externer und interner Erfolgsfaktoren
- Planungsabweichungshäufigkeit
- Bewertung der verwendeten Planungsgrößen

Bewertung

- strategisches Stärken-/ Schwächenprofil
- Mögliche Finanzierungsrisiken
- Ableitung von Handlungsempfehlungen inkl. notwendiger Personalressourcen
- Erstellung einer Vorgehensplanung sowie Aufwands- und Nutzenkalkulation / ROI

MK advisory

Management und Corporate Finance Beratung
Interim Finance Professionals

Löwengrube 10
80331 München

tel: + 49 89 99 01 84 - 36

fax + 49 89 99 01 84 - 91

mail: info@mk-advisory.de

hp: www.mk-advisory.de